

NIO INC.

NIO Inc.

2023 11 3

1.

1.1.

1.2.

1.3.

2.

2.1.

2.2.

3

(a)

(b)

(c)

(d)

2.3.

2.4.

3.

3.1.

-
-
-
-
-

3.2.

3.3.

-

-

3.4.

-

-

-

-

- (a)

- (b)

- (c)

- (d)

- (e)

- (f)

-

/

(a)

(b)

(c)

(d)

(e)

(f)

3.5.

•

•

•

•

•

3.6.

3.6.1.

•

•

3.6.2.

3.7.

-

-

4.

4.1.

4.2.

4.3.

4.4.

4.4.1.

4.5.