

NIO INC.

NIO Inc.

2018 9 11

2023 11 3

1.

1.1. 蔚来 NIO

" "

1.2.

(a)

(b)

2.

2.1.

2.2.

2.3.

3.

"

"

6

"

"

4.

4.1.

" "

2.1

(a)

(b)

(c)

(d)

(e)

(f)

(g)

(h)

(i)

(j)

5.

5.1.

5.1.1.

(a)

" HR "

"

6.3.

(ii)

(i)

7

6.4.

3

6.5.

10

6.6.

6.7.

6.8.

7.

7.1.

7.2.

"

(a)

(b)

(c)

(d)

8.2. 8.1

9.

9.1.

9.1.1.

9.2.

9.3.

6

7

9.4.

9.5.

10.

10.1.

10.2.

1

10.3.